



Saksfremstilling

Råd/utvalg	Strategisk samarbeidsutvalg (SSU) - Helsefellesskapet Agder
Møtedato	07.02.2025
Saksnummer	11 - 2025
Saksbehandler	Agate Folgerø, Ilse van Lingen
Sakstittel	Nytt akuttbygg SSHF og Helsehus Kristiansand - prosesser knyttet til organisasjonsutvikling og byggene.

Forslag til vedtak:

SSU tar saken til orientering

Vedlegg:

1. Skisse over plassering og sammenheng akuttbygg og helsehus
2. Mandat for samhandling om pasientbehandling og bærekraftige tjenester mellom akuttbygg og helsehus

Bakgrunn for saken

Sørlandet sykehus (SSHF) og Kristiansand kommune (KK) har i fellesskap besluttet en samlokalisering av sykehusets akuttbygg og et tilstøtende helsehus med kommunale tjenester. I den forbindelse er det etablert samhandling mellom sykehuset og kommunen mht. bygg og organisasjonsutvikling for å utnytte mulighetene samlokaliseringen gir. Prosjektet ønsker å informere SSU om fremdrift i byggeprosess og organisasjonsutvikling.

Saksopplysninger

Etablering av akuttbygg og helsehus gjennomføres som to tilstøtende prosjekter; selve bygget, og organisasjonsutvikling (OU) med fokus på pasientbehandling.

Byggeprosjektet gjennomføres i samarbeid med Sykehusbygg. Veidekke er tildelt oppdraget som felles entreprenør, og byggingen gjennomføres som ett felles byggeprosjekt.

For OU-prosjektet er det utarbeidet et eget mandat for samhandling om pasientbehandling og bærekraftige tjenester mellom akuttbygg og helsehus (se vedlegg).

Sørlandet sykehus og Kristiansand kommune involverer relevante ledere og fagpersoner i arbeidet.

Hensikt

Vi ønsker med dette samarbeidet å legge til rette for innovativ pasientbehandling, grensesprengende samhandling og styrket helsetjeneste for befolkningen, i tråd med strategien for helsefellesskapet i Agder. Viktige elementer er rekruttering, kompetanse, effektiv ressursutnyttelse og sømløse tjenester.

Bygg

Innhold i akuttbygget:

- Akuttmottak, observasjonspost og skadepoliklinikk
- Ambulansehall
- Intensiv, intermediær, postoperativ
- 4 nye operasjonsstuer
- Nyfødteintensiv
- Dialyse
- Helikopterlanding på tak

Innhold i Helsehuset:

- Kristiansand legevakt Eg
- Øyeblikkelig hjelp døgnplasser (ØHD)
- Korttidsplasser ressursintensive pasienter
- Legesenter for fastlegetjenester
- Samorganisert telefonsentral (Legevaktsentral og responscenter)

Bygningsmassen til sykehuset og kommunen er tilstøtende bygg, og vil for publikum oppleves som ett felles bygg. Det skal sikres direkte gjennomgang mellom legevakten og akuttmottaket. Ambulansehallen etableres på baksiden med direkte tilgang til både akuttmottak og legevakt. Det jobbes videre med ulike modeller for gjennomgang og felles bruk av arealer, for å styrke samhandlingen mellom tjenestenivåene, og tilrettelegge for god pasientflyt. Se vedlagte plantegning over 1. etg.

Det arbeides med avklaringer vedr. muligheter for samhandling om drift- og støttetjenester, for eksempel senger og sengevask, tekstiler, vareinnkjøp og transport.

Organisasjonsutvikling

Hver organisasjon har omfattende prosesser for organisasjonsutvikling i egne tjenester. I tillegg er det etablert felles prosjektgruppe for utvikling av god pasientflyt og -behandling på tvers av sykehus og kommune.

Gjennom workshops i 2023 ble det identifisert tre pasientgrupper hvor man antok å kunne hente ut gevinster i form av bedre pasientforløp, økt kvalitet i behandling samt bedre ressursutnyttelse:

- Rus og psykisk helse
- Barn
- Eldre skrøpelige pasienter

Høsten 2024 ble det gjennomført workshops med aktuelle fagpersoner fra kommunen og sykehuset. Vi er i prosess med å gjennomgå tiltakene som kom frem, og ser etter mulige forbedringer som f.eks.:

- Unngå doble undersøkelser
- Raskere informasjonsflyt
- Bedre kommunikasjon mellom sykehus og kommune
- Unngå unødig behandling og innleggelse
- Felles kompetanseheving
- Korte inn pasientforløpet

Akuttmedisinsk kjede-prosjektet er høyst relevant for arbeidet, for eksempel samhandling om bemanning og kompetanse.

Teknologi og digitalisering er et eget område som krever mye oppmerksomhet for å sikre gode løsninger. Dette omhandler både nasjonale og lokale digitale løsninger, deriblant helselogistikk, trådløs overvåking av pasienter, kommunikasjon mellom journalsystemer og deling av informasjon om pasienter.

Tidsperspektiv

Helsehuset og akuttbygget skal stå klart mot slutten 2028.

Gevinster

Gjennom arbeidet som pågår med akuttbygg og helsehus ønsker vi å stå sterkere sammen for å møte demografiendringene og økende etterspørsel etter helsetjeneste:

- Bedre pasientbehandling
- Bedre ressursutnyttelse – mennesker, kompetanse, materiell etc.
- God rekruttering
- Fremtidsrettede digitale løsninger

Vurdering

Utvikling av ny samhandling mellom Sørlandet sykehus Kristiansand og Kristiansand kommune forventes å kunne gi erfaringer og resultater som kan danne et grunnlag for videreutvikling av samhandlingen mellom alle sykehus og kommuner i regionen.

